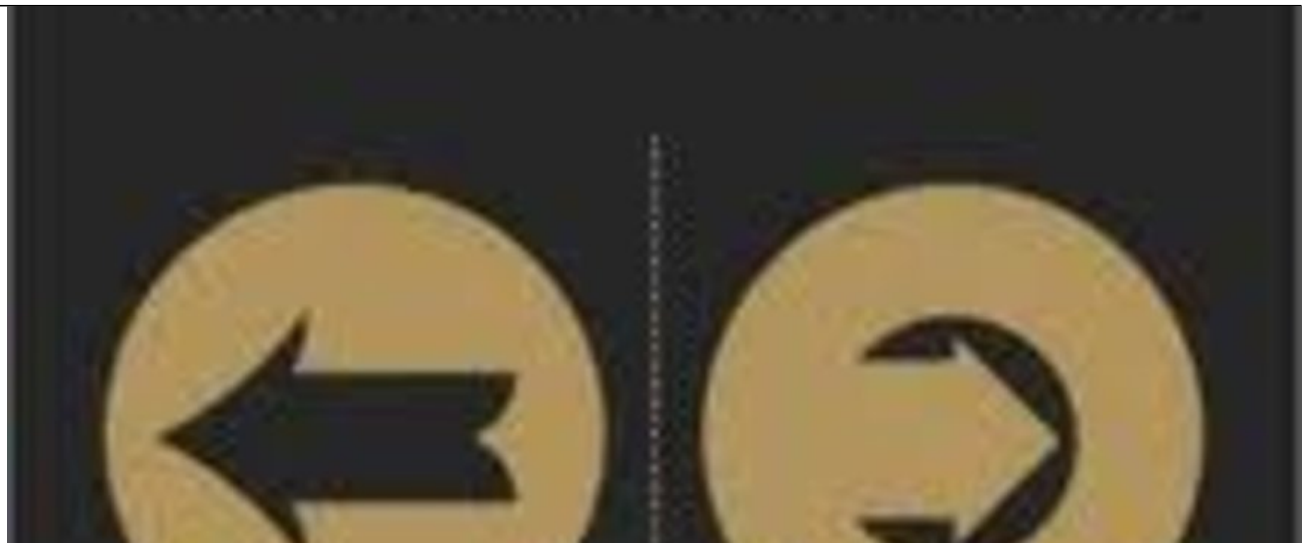


Kitekin? - Döntések könyve

2012 július 06. Flag

Szöveg méret

90
Mentés

- 0

Értékelés kiválasztása Még nincs értékelve

Mérték

Szerz?ink - tehetséges és kreatív döntési tanácsadók - azt kínálják, amire egyre gyorsabb és összetettebb korunkban a legnagyobb szükségünk van: kézikönyvet a jó döntésekhez.

Döntéseink gondolatokkal indulnak, itt rögtön egy jó tanács: vigyázz gondolataidra, mert szavakká válnak, bel?lük

tettek, a tettekb?l szokások, a szokásokból személyiség lép el?, és karaktered eldönti sorsodat. (Idézet a Talmudból, a zsidóság legszentebb könyvéb?l.)

Az amerikaiak a "próba szerencse" módszerével döntenek. Ha nem jön be, tanulnak bel?le, elméleteket hívnak segítségül, és újra megpróbálják. Az európaiak fordítva döntenek: el?ször elméleteket használnak, majd próbálkoznak. Ha nem jön be, elemeznek, javítanak és megkísérlik újra. Szerz?ink 50 stratégiát ajánlanak nekünk a jó döntésekhez. Nézzünk néhányat.



Dwight David Eisenhower amerikai elnök egy katonai döntési stratégiát követett: a fontos és sürg?s ügyeket vette el?re, a sürg?s, de nem fontos döntéseket másokra bízta. A fontos, de nem sürg?seknél határid?t t?zött ki a döntésre, végül a nem sürg?s és nem fontos ügyeknél kés?bbre halasztotta a döntést.

A SWOT elemzés számba veszi az er?s és gyenge pontokat, valamint a lehet?ségeket és kockázatokat. A portfóliómátrix több ügy egyidej? eldöntését segíti, ahol Michelangelo tanácsát ajánlják nekünk: "A legnagyobb veszély nem az, hogy túl magasra törünk, és nem érjük el, hanem, hogy túl alacsonyra, és elérjük."

A visszajelzésekre épül? döntési modellben egyaránt értékes a tanács, a kritika, a dicséret és a javaslat. A "morfológiai doboz" jó kérdéseket tesz fel: tudod helyettesíteni, kombinálni, alkalmazni, változtatni, másra használni, kihagyni vagy megfordítani azt, amivel foglalkozol?

A "következmények modellje" azt ajánlja, hogy döntsünk bátran, mert a korai döntések hozzák a legtöbb eredményt. Id?vel egyre többet tudunk, de az eredmények is egyre kisebbek: döntsünk kevés információ alapján! Inkább sajnáljuk azt, amit megtettünk, mint azt, amit nem mertünk megtenni.

A Pareto-modell szerint minden eredmény 80 százaléka jön az id?, a döntések és a tényez?k 20 százalékából, és minden eredmény 50 százaléka az id? és tényez?k öt százalékából: ezekre a "súlyos" döntésekre kell összpontosítani, nem a pehelysúlyúakra.

A magyar gazdaságpolitika elmúlt két éve során szinte mind az 50 döntési stratégiát használtuk. Jó és pozitív gondolatokból indultunk ki. Abból, hogy felépíthet? Európa egyik legversenyképesebb és leger?sebb gazdasága. A sürg?s és fontos ügyekkel kezdtük. Elhárítottuk az azonnali pénzügyi cs?dhelyzetet, majd a legrosszabb uniós költségvetési helyr?l a legjobb harmadba kormányoztuk az államháztartást. Sok jó tanácsot megfogadtunk: a magánnyugdíjrendszer átalakítása, az arányos adórendszer, a 10 százalékos társasági adó, a bankadó, a válságadók és a végtörlesztés baráti tanácsból váltak gazdaságpolitikai döntésekké.

Sokat tanultunk a következmények modelljéb?l. A négyéves ciklus els? felében elmulasztott döntések kés?bb már nem pótolhatók, ezért is kellett a gazdaság rendbetételéhez meghozni korán a bátor döntéseket.

A legtöbbet azonban a Pareto-modellb?l tanultunk. Tudtuk, hogy az els? évben kell meghozni azokat a döntéseket, amelyek hozzák a következ? 20 év eredményeinek 50 százalékát: meghoztuk ?ket! A 20 év els? 20 százalékában pedig - ebben a négy évben - kell meghozni azokat a döntéseket, amelyek hozzák a 20 év eredményeinek 80 százalékát.

Itt sem állunk rosszul.

Matolcsy György - hetivalasz.hu

MAGYAR MENEDÉK KÖNYVESHÁZ

Ajánló